

STEFANO SARUBBI

Certified Public Accountant

Accounting Auditor

Journalist

CURRICULUM VITAE

- 1) **STEFANO SARUBBI**, born in Milan on December 6, 1965.
- 2) Degree in Economics achieved on **April 1990** at Milan University "Università Cattolica del Sacro Cuore" (final examination about "Extraordinary interim Financial Statements provided by Italian Law").
- 3) Qualification as Certified Public Accountant achieved on **November 1990** at Milan University (Università Cattolica del Sacro Cuore).
- 4) Affiliate member of the official role of Certified Public Accountants ("Albo dei Dottori Commercialisti") since **September 1991 No. 3028**.
- 5) From **1991 to 2012** he also was the promoting partner of SAREVI S.a.s. di Sarubbi Stefano & C., an audit company providing voluntary certification of financial statements.
- 6) Since **1991 up today** he has been attending the role of statutory auditor in several companies. At present he is also Chairman of the Board of Statutory Auditors of INWIT S.p.A. (listed on Italian Stock Exchange) and COCA-COLA ITALIA S.r.l. Moreover he is - *inter alia* - Member of the Board of Statutory Auditors of SHISEIDO ITALY S.p.A. and sole Statutory Auditor of Mattel Italy S.r.l.
- 7) In the past he was - among others - Member of the Board of Statutory Auditors of A.T.M. (Azienda Trasporti Milanesi) S.p.A. (from 2007 to 2013) and Cordusio Fiduciaria (Unicredit Group), as well as Chairman of the Board of Statutory Auditors of Metro 5 Lilla (from 2014 to 2015) and Comfactor - Auchan Group (from 2005 to 2019) and Member of the Board of Statutory Auditors of SMA S.p.A. - Auchan Group (from 2005 to 2019).
- 8) During his nearly 25 years of professional activity, he has been holding his offices as Statutory Auditor in a systematic relationship with the various corporate bodies, particularly with the other controlling functions such as independent auditors, Audit and Risk Committee, Internal Audit and, where applicable, Related Parties Committee and Nomination and Remuneration Committee, as well as Compliance Committee.

STEFANO SARUBBI

Certified Public Accountant

Accounting Auditor

Journalist

CURRICULUM VITAE

- 9) He is Member of the Compliance Committee (Organismo di Vigilanza) of COCA-COLA ITALIA S.r.l. and SHISEIDO ITALY S.p.A. He was Member of the Compliance Committee of Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A. (from 2011 to 2014), of A.T.M. (Azienda Trasporti Milanesi) S.p.A. (from 2012 to 2019), Cordusio Fiduciaria (from 2016 to 2017) and of INWIT S.p.A. (from 2018 to 2020).
- 10) **Since 1992**, as promoting partner of professional tax firm operating in Milan (that up today is composed by 20 professional tax advisors, all members of official professional roles), he has been performing activities of fiscal advising and, additionally, activities of organizational consultancy and internal auditing for various companies - operating also in international field - and for some of the main international networks of consulting companies. Within his activities he has been also performing internal audit and/or mapping/review of the existing administrative and functional procedures, in order to develop the internal control systems.
- 11) **Since 1997** was promoter partner and director SIGMAGEST S.p.A, a company providing corporate consulting activities and internal auditing, mapping/review of existing administrative and functional procedures, as well as re-designing, realization and implementation of the administrative procedures together with the relating accounting manuals, study and **evaluation of the internal system control finalized to the "risk management"**, **assistance to the development of organizing and controlling models** suitable with the specific laws (i.e. **Legislative Decree no. 231/2001**, Sarbanes-Oxley).
- 12) **Since 1995** he is **registered in the Chartered Accountant Register to the No. 53064** (Ministerial Decree of April 12, 1995; published on "Gazzetta Ufficiale" no. 31-bis of April 21, 1995).
- 13) **Since 1997** he is affiliate member of the official National Journalist Register.
- 14) **In 2018** he was contributing, as guest speaker, to the course "Corporate Governance Systems", within the Master's degree in Finance, Administration and Control at Bocconi University, in connection with matters regarding governance control systems of listed and not listed companies. He was also coordinating the role playing of a listed company's case.
- 15) Languages:
- ENGLISH: fluent;
 - SPANISH: university level.



STEFANO SARUBBI

Certified Public Accountant

Accounting Auditor

Journalist

CURRICULUM VITAE

16) PUBLICATIONS:

- A. Co-operation with several national financial newspapers since 1994 (Italia Oggi, Pratica Professionale, Il Giornale dei Dottori Commercialisti, and so on), preparing a lot of reports and journalistic articles about tax matters.
- B. Since 1995 ongoing co-operation with "Il Corriere della Sera", publishing more than 100 articles about fiscal matter and coordinating the page of the answers to the readers' questions.
- C. Co-operation with IPSOA since 1996 to 2015, answering every month to the readers' questions in the "Casi e Questioni" review.
- D. Other publications:
1. Co-author of the book "La professione del commercialista", ed. IPSOA, 1996;
 2. Author of the book "La revisione contabile, fiscale e degli Enti locali", ed. IPSOA, 1996;
 3. Co-author of the book "Fisco pratico" - Ed. IPSOA, 1996;
 4. Co-author of the book "Fisco pratico" - Ed. IPSOA, 2000;
 5. Co-author of the book "Modulo Fiscale" - Ed. Ipsoa, as from 2000 up to 2003 (4 editions);
 6. Co-author of the book "FISCO" - Ed. Ipsoa, as from 2004 up to 2011 (8 editions);
 7. Co-author of the book "Tutto Fisco" - Ed. Etas Libri and in co-operation with Il Corriere della Sera, as from 2002 up to 2019 (18 editions).

Milan, March 16th, 2021



STEFANO SARUBBI

Certified Public Accountant

Accounting Auditor

Journalist

CURRICULUM VITAE

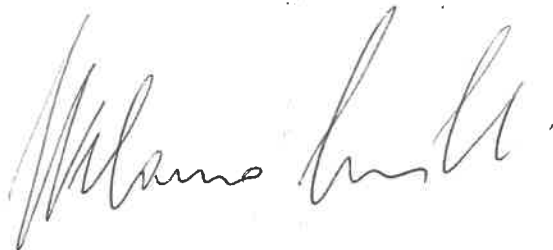
List of the appointments in Controlling Boards (in public and in private companies registered in public registers) as of March 16th, 2021

- Chairman of the Board of Statutory Auditors of INWIT (Infrastrutture Wireless Italiane) S.p.A. (listed on Italian Stock Exchange)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of COCA-COLA ITALIA S.r.l. (*Coca-Cola Group*)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of ACQUE MINERALI S.r.l. (*Coca-Cola Group*)
- Sole Statutory Auditor of Società Italiana Bevande in Lattina - SIBIL S.r.l. (*Coca-Cola Group*)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of DESTINATION ITALIA S.p.A.
- Sole Statutory Auditor of MATTEL ITALY S.r.l.
- Sole Statutory Auditor of DLA PIPER ITALY SERVICES S.r.l.
- Sole Statutory Auditor of BRUNO VIAPPIANI S.r.l.
- Sole Statutory Auditor of VIAPPIANI PRINTING S.r.l.
- *Member of the Board of Statutory Auditors of Scuola Europea di Oncologia (No profit Body)*
- Member of the Board of Statutory Auditors of SHISEIDO ITALY S.p.A.
- Member of the Board of Statutory Auditors of CENTOMILACANDELE S.c.p.A.
- Member of the Board of Statutory Auditors of BRUKER ITALIA S.r.l. Unipersonale
- Alternate Member of the Board of Statutory Auditors of MEDIOBANCA S.p.A.
- Alternate Member of the Board of Statutory Auditors of TECHNOGYM S.p.A.

Appointments connected with the activity performed by the Company providing consultancy:

- Chairman of the Board of Directors and Managing Director of SIGMAGEST S.p.A.
- Chairman of the Board of Directors and Managing Director of SIGMAGEST HRP S.r.l. (subsidiary of SIGMAGEST S.p.A.)

Milan, March 16th, 2021



STEFANO SARUBBI

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Giornalista pubblicitario

CURRICULUM VITAE

1. **STEFANO SARUBBI**, nato a Milano il 6.12.1965.
2. Conseguita, in data **2.4.1990**, laurea in Economia e Commercio (indirizzo Professionale) presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Tesi svolta sotto la guida del Prof. R. Nobili, in Diritto Commerciale, dal titolo "I bilanci straordinari delle Società per Azioni".
3. Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nel **novembre 1990**, presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
4. Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal **settembre 1991 al n. 3028**.
5. **Dal 1991 al 2012** e' stato socio fondatore e partner della "SAREVI S.a.s. di Sarubbi Stefano & C.", società di revisione e certificazione volontaria di bilancio.
6. **Dal 1991 ad oggi** svolge le funzioni di sindaco in diverse società. Attualmente e' anche Presidente del Collegio Sindacale di INWIT S.p.a. (società quotata in Borsa Italiana), di COCA-COLA ITALIA S.r.l., nonché membro del Collegio Sindacale di SHISEIDO ITALY S.p.a. e Sindaco Unico di MATTEL ITALY S.r.l.
7. In riferimento agli incarichi ricoperti in passato in organi di controllo, lo scrivente e' stato - tra l'altro - membro del Collegio Sindacale di A.T.M. - Azienda Trasporti Milanese S.p.A. (dal 2007 al 2013) e di Cordusio Fiduciaria (Gruppo Unicredit), nonché Presidente del Collegio Sindacale di Metro 5 Lilla (dal 2014 al 2015) e di COMFACTOR - gruppo Auchan (dal 2005 al 2019) e membro del Collegio Sindacale di SMA S.p.a. - gruppo Auchan (dal 2005 al 2019).
8. In occasione dei diversi incarichi in Collegi Sindacali, ricoperti in oltre venticinque anni di attività professionale, lo scrivente ha sistematicamente approfondito le tematiche di Corporate Governance e si e' periodicamente relazionato e confrontato con i diversi organi societari, con particolare riferimento agli altri organismi e funzioni di controllo (società di revisione, comitato di controllo e gestione dei rischi, Internal Audit e, ove esistenti, comitato parti correlate, comitato nomine e remunerazioni e Organismo di Vigilanza).

STEFANO SARUBBI

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Giornalista pubblicista

CURRICULUM VITAE

9. E' membro di diversi Organismi di Vigilanza tra i quali: COCA-COLA ITALIA S.r.l. e SHISEIDO ITALY S.p.A. E' stato membro, tra l'altro, degli Organismi di Vigilanza di Milano Serravalle - Milano Tangenziali S.p.A. (dal 2011 al 2014), Membro dell'Organismo di Vigilanza di A.T.M. - Azienda Trasporti Milanese S.p.A. (dal 2012 al 2019), di Cordusio Fiduciaria (dal 2016 al 2017) e di INWIT S.p.A. (dal 2018 al 2020).
10. Titolare di studio dal 1992 - che oggi conta circa venti professionisti iscritti in albi professionali - svolge attivita' di consulenza fiscale e societaria, oltre che in materia di organizzazione aziendale e di controllo interno, per Societa' di capitali - operanti anche in ambito internazionale - e per alcuni tra i principali networks internazionali di consulenza. Nell'ambito dell'attivita' professionale svolge anche attivita' di internal auditing e/o di rilevazione / revisione delle procedure amministrative e funzionali esistenti, in ordine all'implementazione di sistemi di controllo interno.
11. Dal 1997 e' socio fondatore e Amministratore della SIGMAGEST S.p.a., societa' di consulenza aziendale operante, fra l'altro, nelle attivita' di internal auditing, rilevazione / revisione delle procedure amministrative e funzionali esistenti, nonche' di ridisegno, realizzazione ed implementazione di procedure amministrative e dei relativi manuali contabili, di studio e **valutazione del sistema di controllo interno finalizzato alla "gestione del rischio"**, nell'assistenza allo sviluppo di modelli organizzativi e di **controllo** che tengano conto di normative specifiche (ad es. D. Lgs. n. 231/2001, Sarbanes-Oxley).
12. Dal 1995, avendo maturato i necessari requisiti, e' iscritto al **Registro Revisori Legali** della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze (gia' Registro dei Revisori Contabili) - al n. 53064 (Decreto Ministeriale del 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta ufficiale n. 31 bis del 21 aprile 1995).
13. Dall'anno 1997 e' iscritto all'Albo Nazionale dei Giornalisti - elenco pubblicisti.
14. Nell'anno 2018 ha collaborato, quale relatore, al corso di "Sistemi di Corporate Governance", nell'ambito della laurea magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo dell'Universita' Bocconi, sulle tematiche inerenti i sistemi di controllo delle societa' quotate e non quotate, coordinando anche il role playing di un caso di societa' quotata.

STEFANO SARUBBI

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Giornalista pubblicista

CURRICULUM VITAE

15. Lingue conosciute:

- INGLESE: fluente;
- SPAGNOLO: universitario.

16. Pubblicazioni:

A. Dal 1994 ad oggi collaborazione con diverse riviste a dimensione nazionale, redigendo numerosi articoli di attualità in materia tributaria (es. Italia Oggi, Pratica Professionale, Il Giornale dei Dottori Commercialisti, Azienda e Fisco, ecc.).

B. Dal 1995 ad oggi collaborazione continuativa con il "**Corriere della Sera**", redigendo circa cento articoli su argomenti di attualità in materia tributaria e coordinando la rubrica di risposte a quesiti dei lettori.

C. Dal 1996 al 2015 collaborazione continuativa con **IPSOA** rispondendo ogni mese ai quesiti di lettori contenuti nell'opera "Casi e questioni".

D. Altre pubblicazioni:

1. Co-autore dell'opera a schede mobili "La professione del commercialista", ed. IPSOA, 1996;
2. Autore della monografia "La revisione contabile, fiscale e degli Enti locali", ed. IPSOA, 1996;
3. Co-autore dell'opera a schede mobili "Fisco pratico", Ed. Ipsoa, 1996;
4. Co-autore dell'opera "Fisco Pratico" - Ed. Ipsoa, 2000;
5. Co-autore dell'opera "Modulo Fiscale" - Ed. Ipsoa, dal 2000 al 2003 (4 edizioni);
6. Co-autore dell'opera "FISCO", Ed. Ipsoa, dal 2004 al 2011 (8 edizioni);
7. Co-autore dell'opera "Tutto Fisco", Ed. Etas Libri ed in collaborazione con il Corriere della Sera, dal 2002 al 2019 (18 edizioni).

Milano, 16 Marzo 2021



STEFANO SARUBBI

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Giornalista pubblicista

CURRICULUM VITAE

Elenco degli incarichi attualmente ricoperti presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri, alla data del 16 Marzo 2021:

- Presidente del Collegio Sindacale di INWIT (Infrastrutture Wireless Italiane) S.p.A. (quotata)
- Presidente del Collegio Sindacale di COCA-COLA ITALIA S.r.l. (Gruppo Coca-Cola)
- Presidente del Collegio Sindacale di ACQUE MINERALI S.r.l. (Gruppo Coca-Cola)
- Sindaco Unico di Società Italiana Bevande in Lattina - SIBIL S.r.l. (Gruppo Coca-Cola)
- Presidente del Collegio Sindacale di DESTINATION ITALIA S.p.A.
- Sindaco Unico di MATTEL ITALY S.r.l.
- Sindaco Unico di DLA PIPER ITALY SERVICES S.r.l.
- Sindaco Unico di BRUNO VIAPPIANI S.r.l.
- Sindaco Unico di VIAPPIANI PRINTING S.r.l.
- *Membro Effettivo del Collegio dei Revisori della Scuola Europea di Oncologia (Ente No Profit)*
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di SHISEIDO ITALY S.p.A.
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di CENTOMILACANDELE S.c.p.a. in Liquidazione
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di BRUKER ITALIA S.r.l. Unipersonale
- Sindaco Supplente di MEDIOBANCA S.p.A.
- Sindaco Supplente di TECHNOGYM S.p.A.

Incarichi connessi all'attività della società di consulenza:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione e Consigliere Delegato di SIGMAGEST S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione e Consigliere Delegato di SIGMAGEST HRP S.r.l.
(controllata da SIGMAGEST S.p.A.)

Milano, 16 Marzo 2021



STEFANO SARUBBI

Dottore Commercialista

Revisore Legale

Giornalista pubblicista

Elenco degli incarichi attualmente ricoperti presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri, alla data del 16 Marzo 2021:

- Presidente del Collegio Sindacale di INWIT (Infrastrutture Wireless Italiane) S.p.A. (quotata)
- Presidente del Collegio Sindacale di COCA-COLA ITALIA S.r.l. (Gruppo Coca-Cola)
- Presidente del Collegio Sindacale di ACQUE MINERALI S.r.l. (Gruppo Coca-Cola)
- Sindaco Unico di Società Italiana Bevande in Lattina - SIBIL S.r.l. (Gruppo Coca-Cola)

- Presidente del Collegio Sindacale di DESTINATION ITALIA S.p.A.

- Sindaco Unico di MATTEL ITALY S.r.l.
- Sindaco Unico di DLA PIPER ITALY SERVICES S.r.l.
- Sindaco Unico di BRUNO VIAPPIANI S.r.l.
- Sindaco Unico di VIAPPIANI PRINTING S.r.l.

- *Membro Effettivo del Collegio dei Revisori della Scuola Europea di Oncologia (Ente No Profit)*

- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di SHISEIDO ITALY S.p.A.
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di CENTOMILACANDELE S.c.p.a. in Liquidazione
- Membro Effettivo del Collegio Sindacale di BRUKER ITALIA S.r.l. Unipersonale

- Sindaco Supplente di MEDIOBANCA S.p.A.
- Sindaco Supplente di TECHNOGYM S.p.A.

Incarichi connessi all'attività della società di consulenza:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione e Consigliere Delegato di SIGMAGEST S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione e Consigliere Delegato di SIGMAGEST HRP S.r.l.
(controllata da SIGMAGEST S.p.A.)

Milano, 16 Marzo 2021



STEFANO SARUBBI

Certified Public Accountant

Accounting Auditor

Journalist

List of the appointments in Controlling Boards (in public and in private companies registered in public registers) as of March 16th, 2021

- Chairman of the Board of Statutory Auditors of INWIT (Infrastrutture Wireless Italiane) S.p.A. (listed on Italian Stock Exchange)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of COCA-COLA ITALIA S.r.l. (*Coca-Cola Group*)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of ACQUE MINERALI S.r.l. (*Coca-Cola Group*)
- Sole Statutory Auditor of Società Italiana Bevande in Lattina - SIBIL S.r.l. (*Coca-Cola Group*)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of DESTINATION ITALIA S.p.A.
- Sole Statutory Auditor of MATTEL ITALY S.r.l.
- Sole Statutory Auditor of DLA PIPER ITALY SERVICES S.r.l.
- Sole Statutory Auditor of BRUNO VIAPPIANI S.r.l.
- Sole Statutory Auditor of VIAPPIANI PRINTING S.r.l.
- *Member of the Board of Statutory Auditors of Scuola Europea di Oncologia (No profit Body)*
- Member of the Board of Statutory Auditors of SHISEIDO ITALY S.p.A.
- Member of the Board of Statutory Auditors of CENTOMILACANDELE S.c.p.A.
- Member of the Board of Statutory Auditors of BRUKER ITALIA S.r.l. Unipersonale
- Alternate Member of the Board of Statutory Auditors of MEDIOBANCA S.p.A.
- Alternate Member of the Board of Statutory Auditors of TECHNOGYM S.p.A.

Appointments connected with the activity performed by the Company providing consultancy:

- Chairman of the Board of Directors and Managing Director of SIGMAGEST S.p.A.
- Chairman of the Board of Directors and Managing Director of SIGMAGEST HRP S.r.l. (subsidiary of SIGMAGEST S.p.A.)

Milan, March 16th, 2021

