

# INWIT

A Digital Infrastructure Company

## BILANCIO INTEGRATO 2025

ABSTRACT

Dietro la tua connettività, c'è INWIT.



## 2025: UN ANNO DI TRAGUARDI, UN ANNO DI CRESCITA

Il 2025 ha rappresentato un anno significativo per INWIT: dieci anni di attività e quotazione alla Borsa di Milano. Un decennio ricco di traguardi in cui l'azienda ha rafforzato il proprio **modello neutral host**, basato su infrastrutture digitali condivise e il proprio posizionamento come principale **Digital Infrastructure Company** italiana, assumendo un ruolo sempre più strategico per lo sviluppo digitale del Paese.

Dal punto di vista del capitale finanziario, nel 2025 INWIT ha confermato il percorso di crescita di medio termine, registrando un aumento dei principali indicatori finanziari. In particolare, i **ricavi** si sono attestati a quasi **1,1 miliardi di euro**, in crescita del 4% rispetto all'anno precedente. Allo stesso modo, l'**EBDITDA** ha segnato una crescita del 4%, attestandosi a **984,4 milioni di euro**. L'**EBITDAaL** (EBITDA al netto dei costi di locazione), principale margine operativo della società, si attesta a **785,8 milioni di euro**, in crescita del +4,8% rispetto all'anno precedente e con **un rapporto dei ricavi pari a 73,0% (+0,5 pp)**. L'**utile**, invece, si conferma in crescita, attestandosi a **360,8 milioni di euro** (+2%).

Grazie alla realizzazione di circa **750 nuovi siti** nel 2025, INWIT ha ampliato ulteriormente il proprio capitale infrastrutturale, gestendo un totale di **oltre 25.000 torri** sull'intero territorio nazionale, con **almeno una torre nell'84% dei Comuni italiani**.

In parallelo, l'azienda ha accelerato la diffusione della propria rete Smart Infra attraverso soluzioni **DAS (Distributed Antenna System)** negli ambienti indoor più complessi, con **100 nuove installazioni nel corso dell'anno**. Sono oggi circa **800 le soluzioni DAS** di INWIT attive in Italia, tra ospedali, musei, linee metropolitane, stazioni e grandi centri commerciali.

Gestire un capitale infrastrutturale di questa portata richiede un presidio costante e una capacità di risposta rapida. Nel 2025 INWIT ha svolto **decine di migliaia di interventi** tra manutenzione ordinaria, straordinaria e correttiva, garantendo continuità di servizio anche in situazioni eccezionali, mantenendo una **disponibilità media della rete pari al 99,93%**.

L'alluvione in Toscana del 14-15 marzo ha colpito simultaneamente 13 siti, tutti prontamente ripristinati. Nei mesi estivi, le ondate di calore hanno richiesto un'intensità operativa straordinaria, affrontata senza interruzioni di servizio grazie ad un centro che garantisce un presidio costante su sicurezza fisica e manutenzione dei siti, oltre che delle infrastrutture indoor.

In tutta Italia la domanda di connettività mobile continua a crescere ovunque, nei grandi centri urbani come nei territori meno serviti, nei luoghi del lavoro come in quelli della cura, della mobilità, dello sport e del turismo. A confermarlo sono i dati dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM): **tra il 2024 e il 2025 il traffico dati sulla rete mobile è cresciuto del 12%, con un incremento del 140% nell'ultimo quinquennio**. Numeri che raccontano una trasformazione profonda nelle abitudini degli italiani, e che rendono le infrastrutture digitali sempre più decisive per la vita quotidiana del Paese.

Secondo l'indagine **"Cittadini e infrastrutture digitali: la percezione delle infrastrutture"**, commissionata da INWIT all'Istituto Piepoli, gli italiani collocano **le reti di infrastrutture digitali al terzo posto tra le priorità di sviluppo del Paese**, dopo ferrovie e strade. L'87% degli intervistati giudica positivamente lo sviluppo di infrastrutture condivise, riconoscendone l'efficienza economica e ambientale, e la stessa quota ritiene che la crescita del Paese sia legata alla diffusione di connettività di ultima generazione come il 5G.

La tecnologia, in sostanza, non è percepita come un fine, ma come uno strumento indispensabile per il progresso collettivo.



## IL CONTRIBUTO DI INWIT AL SISTEMA PAESE

Il contributo di INWIT al sistema Paese non si misura solo in infrastrutture digitali: si traduce in **crescita economica, occupazione e coesione territoriale**.

Dall'aggiornamento dell'analisi degli impatti di INWIT, svolto da The European House - Ambrosetti (TEHA Group), tenendo conto dell'attivazione economica lungo l'intera filiera, risulta che **l'impatto complessivo di INWIT sul PIL italiano ha raggiunto circa 1,33 miliardi di euro nel 2025 ed un impatto cumulato nel periodo 2020 - 2025 pari a 6,6 miliardi di euro**.

Sul fronte occupazionale, INWIT ha sostenuto nel 2025 circa **3.403 posti di lavoro** in Italia, con un **moltiplicatore occupazionale pari a 10,1**: ogni dipendente diretto attiva in media altri 9,1 posti di lavoro nelle filiere collegate.

Sul fronte della coesione territoriale, **INWIT prosegue il proprio impegno per ridurre il digital divide** e favorire la connettività nelle aree più svantaggiate del Paese attraverso due direttrici principali. Da un lato, nell'ambito del **Piano Italia 5G - Densificazione del PNRR**, con l'obiettivo di realizzare, entro giugno 2026, nuove infrastrutture di telecomunicazione mobile abilitate al 5G in territori dove la connettività non era presente né prevista nei piani di investimento ordinari.

I comuni coinvolti includono in larga parte piccoli borghi e aree montane. Nel 2025 sono stati realizzati oltre **300 nuovi siti**. Dall'altro lato, con l'attivazione di nuove ospitalità in aree caratterizzate da elevata Vulnerabilità Sociale e Materiale: nel 2025 sono state oltre **1.450 le nuove ospitalità in comuni con indicatore ISTAT IVSM oltre la media nazionale**.

### Impatti di INWIT nel 2025

IMPATTO SUL PIL

**~1,33**

miliardi di euro



OCCUPAZIONE  
SOSTENUTA

**3.400**

posti di lavoro



MOLTIPLICATORE  
OCCUPAZIONALE

**10,1**

posti attivati



## LA CONNETTIVITA' INDOOR ABILITA LA VITA QUOTIDIANA

La connettività non è più soltanto un servizio tecnologico: è diventata una condizione essenziale della vita di tutti i giorni, eppure, assicurarla in ambienti indoor è una sfida tutt'altro che banale. La complessità architettonica degli edifici, l'età delle strutture, la loro estensione o la concentrazione di persone che le animano, richiedono spesso soluzioni infrastrutturali pensate ad hoc, capaci di andare dove il segnale tradizionale non arriva.

È qui che entrano in gioco i sistemi **DAS (Distributed Antenna System)** di INWIT: reti di antenne distribuite che portano una copertura stabile, multi-operatore e ad alte prestazioni anche negli ambienti indoor più complessi, affiancando le grandi infrastrutture esterne come le torri con una presenza capillare e invisibile.

Nel 2025 questa presenza si è fatta ancora più estesa: **con oltre 100 nuove installazioni, INWIT conta circa 800 location** coperte su tutto il territorio nazionale, rafforzando il proprio ruolo di infrastruttura connettiva al servizio di comunità, imprese e territori.

Le infrastrutture indoor hanno un ruolo chiave in luoghi come **stazioni ferroviarie, metropolitane e gallerie autostradali**, dove la connettività è una componente essenziale dell'esperienza di viaggio. Per gli utenti significa, ad esempio, poter acquistare o validare il biglietto digitale, consultare orari in tempo reale, effettuare pagamenti contactless e restare connessi durante l'attesa o durante gli spostamenti. Allo stesso tempo, per gli operatori dei trasporti la connettività consente di abilitare sistemi avanzati di monitoraggio, gestione dei flussi e sicurezza delle infrastrutture.

Negli **ospedali**, la connettività indoor rappresenta una leva fondamentale per l'innovazione dei servizi sanitari: i sistemi DAS aprono la strada alla telemedicina e alle applicazioni di medicina digitale, migliorando al tempo stesso il comfort e la qualità dell'esperienza di pazienti e personale sanitario.

Anche negli spazi commerciali, culturali e ricettivi – come **grande distribuzione, musei e alberghi** – i DAS trasformano ogni ambiente in un ecosistema digitale pienamente funzionante. Clienti e visitatori possono contare su un'esperienza fluida e senza interruzioni: pagamenti contactless, carte fedeltà digitali, servizi di click & collect, coupon e nuove applicazioni che rendono sempre più interattiva la fruizione di prodotti culturali e servizi.



## NELL'ANNO DEL GIUBILEO, IL 5G SBARCA NELLA CITTA' ETERNA

Il 2025 è stato l'anno del ventisettesimo Giubileo della Chiesa Cattolica, un evento di portata globale che ha portato a Roma oltre 33 milioni di visitatori. È in questo contesto straordinario che, insieme a Roma Capitale e alla controllata Smart City Roma, sono state avviate le prime tappe di **Roma 5G, il progetto pensato per accelerare la transizione digitale della città e accompagnarne l'evoluzione verso un modello sempre più connesso, efficiente e sostenibile.**

Nel corso dell'anno è stata completata la copertura in 4G/5G di tutte le **27 stazioni e relative gallerie della linea A** e le **4 stazioni della linea B1** della metropolitana di Roma, per un totale di oltre 85 km di fibra ottica e circa 1.500 mini-antenne. Ma il progetto Roma 5G non è limitato solo alla metropolitana, è stato attivato il **Wi-Fi pubblico** gratuito in **75 piazze della Capitale**, nelle quali sono state installate anche videocamere di sorveglianza.

Il programma proseguirà nel 2026 con l'obiettivo di estendere la copertura all'intera rete metropolitana e ad ulteriori piazze, rafforzando il percorso di Roma verso una vera smart city.

Nel corso del 2025 INWIT ha garantito la connettività nei grandi eventi che hanno caratterizzato l'anno giubilare, come le esequie di Papa Francesco, l'elezione di Papa Leone XIV e il Giubileo dei Giovani di Tor Vergata. In queste occasioni, INWIT ha attivato presidi tecnici h24 nei luoghi interessati oltre che in alcuni snodi critici come la Stazione Termini e la Stazione Tiburtina.

### Obiettivi del progetto ROMA 5G



**850+ hotspot** free Wi-Fi distribuiti in 100 piazze



**1.800+** sensori IoT e **150 sonde** per il monitoraggio ambientale e della qualità dell'aria.



**2.000 videocamere** connesse sicurezza urbana.



**83 stazioni della metro** in 4G/5G (Linee A, B, B1, C) (75 stazioni esistenti + 8 da realizzare).



**Copertura indoor 4G/5G** di 7 edifici pubblici del Comune di Roma.



**Small Cell 4G/5G** (secondo le esigenze degli operatori).





## LE PERSONE AL CENTRO DELLO SVILUPPO

In INWIT, il capitale umano è al centro della strategia aziendale, che mira a promuovere senso di appartenenza, sviluppo, coinvolgimento e condivisione di valori.

Nel 2025 l'azienda ha continuato a **investire nel benessere delle proprie persone**, favorendo un sempre migliore bilanciamento tra vita privata e lavorativa e non solo, attraverso iniziative come lo smart working e l'orario di lavoro flessibile, e un sempre più ampio piano di Welfare aziendale: assistenza sanitaria integrativa, supporto alla genitorialità, programmi di prevenzione e qualità della vita compongono un insieme di strumenti concreti, pensati per chi ogni giorno costruisce il valore dell'azienda.

Sul fronte della **Diversità, Equità e Inclusione**, nel 2025 INWIT ha rinnovato la certificazione **UNI PDR 125**, in riconoscimento dell'efficacia del percorso intrapreso per favorire la parità di genere, l'inclusione e l'equità all'interno dell'organizzazione.

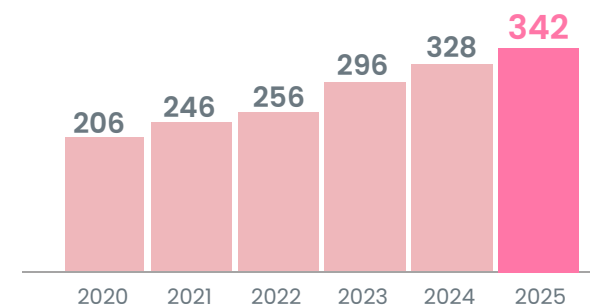
Le **donne** rappresentano il **39% della popolazione aziendale**, un valore superiore a quello della media del settore delle telecomunicazioni (36,4%) e di quella italiana (31,5%).

Sale al **34%** la quota di **donne in ruoli di responsabilità** (31% nel 2024), intesi come dirigenti e quadri. Inoltre, forte è l'attenzione per favorire l'ingresso in azienda di donne in ruoli tecnici e scientifici (STEM), con l'obiettivo di ridurre gli squilibri di genere e favorire l'equilibrio di competenze all'interno dell'organico: nel 2025, il 33% delle posizioni STEM in azienda è ricoperto da donne.

Nel 2025 sono state erogate oltre **13 mila ore di formazione** complessive, pari a **41 ore pro-capite**. Un impegno che raggiunge l'intera organizzazione con il 99,7% delle persone che ha partecipato ad attività formative nel corso dell'anno.



NUMERO DI  
DIPENDENTI





## STRATEGIA CLIMATICA E TRANSIZIONE ENERGETICA

INWIT continua nel suo percorso di decarbonizzazione, e nel 2025 il **100% dell'energia elettrica consumata proveniva da fonti rinnovabili**, accelerando la corsa verso il Net Zero al 2040.

In linea con la propria strategia, l'azienda ha continuato ad investire in **fotovoltaico ed efficienza energetica**, riducendo l'impatto ambientale delle proprie infrastrutture, nella promozione di un modello di sviluppo sostenibile.

Nel 2025 l'azienda ha installato un totale di **122 nuovi impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di 1,73 MW**, che si aggiunge ai 2,7 MW già installati nel quadriennio precedente.

Parallelamente, sono stati installati oltre **500 sistemi di Free Cooling**, che sfruttano l'aria esterna per il condizionamento degli spazi tecnici in determinate condizioni climatiche, con un **risparmio energetico annuale** stimato a regime di quasi **4.000 MWh**.

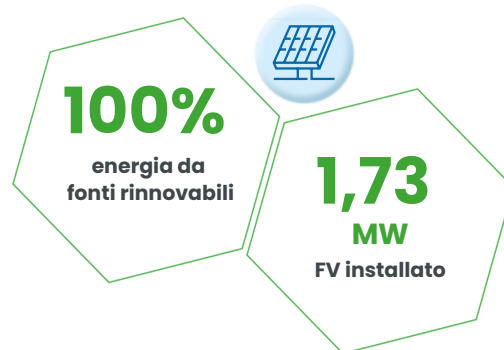
Infine, sono state installate **oltre mille Stazioni di Energia ad Alta Efficienza**, che consentono di ridurre le perdite di trasformazione dell'energia in corrente continua, **per un saving energetico annuale**, a regime, di **oltre 1.000 MWh**. A conferma dell'efficacia del percorso climatico intrapreso, nel 2025 INWIT ha conseguito, per il secondo anno consecutivo, lo **score "A" (Leadership) di CDP Climate Change**.

Sul fronte dell'**economia circolare**, nel 2025 INWIT ha ridotto di quasi il 46% il volume complessivo dei rifiuti prodotti rispetto all'anno precedente, e **avviato a recupero il 98% dei materiali dismessi dai siti**: condizionatori, batterie, quadri elettrici, estintori, shelter e rifiuti da attività di costruzione e demolizione, gestiti attraverso filiere certificate e tracciabili. Mentre, guardando ai materiali in entrata per lo svolgimento delle proprie attività, delle oltre **4.000 tonnellate di acciaio** (l'84% dei materiali totali) acquistate per la realizzazione dei nuovi siti, circa il **63%** è costituito da **acciaio riciclato**.

**Il modello di business di INWIT si basa sul concetto di prodotto come servizio**, uno dei principali modelli di economia circolare.

Attraverso la condivisione delle infrastrutture con più clienti, le tower company sono in grado di ridurre l'impiego di materiali, il consumo di suolo, i consumi energetici e le relative emissioni climalteranti.

In particolare, nel **periodo 2015-2025**, il modello ha **evitato l'emissione di oltre 2,5 mln di tCO<sub>2</sub>**, che sarebbero state generate per la realizzazione di torri aggiuntive, un livello di emissioni equivalente a quelle di più di 1,7 milioni di voli intercontinentali.





# INWIT

A Digital Infrastructure Company

